PATVIRTINTA

 Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos

 direktoriaus 2020 m. spalio 23 d.

 įsakymu Nr. V-94

**KLAIPĖDOS „VĖTRUNGĖS“ GIMNAZIJOS, KODAS 190444479**

**2021–2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

**VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos 2021–2023 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybės) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos (toliau – Gimnazija) bendruomenės poreikius bei Gimnazijos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Gimnazija 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Sudaryti sąlygas kiekvienam mokiniui siekti asmeninės pažangos ir įgyti būtinų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų.

2. Užtikrinti saugias, šiuolaikiškas ugdymo(si) sąlygas ir racionalų Gimnazijos patalpų panaudojimą.

Siekiant Gimnazijoje užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, būtina spręsti šias problemas: atlikti šoninių laiptinių remontą, atnaujinti edukacines ir kitas erdves, kabinetus, įsigyti kompiuterinės įrangos (kompiuterių, ausinių, mikrofonų, vaizdo kamerų), atnaujinti biochemijos laboratorijos inventorių bei įrangą praktiniams darbams, įgyvendinant Ekologijos ir aplinkos technologijų ugdymo sampratos, patvirtintos Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2015 m. balandžio 23 d. įsakymu Nr. V-379 (toliau – Samprata), elementus, atnaujinti baldus mokomuosiuose kabinetuose, įsigyti ugdymo priemonių.

2020–2021 m. m. Gimnazijoje sukomplektuota 20 klasių (iš jų 4 Sampratos elementus taikančios klasės), mokosi 599 mokiniai (iš jų I–II klasėse – 300 mokinių, III–IV klasėse – 299 mokiniai). 1 mokiniui, turinčiam specialiųjų ugdymosi poreikių, teikiama švietimo pagalba. Socialiai remiama 12 mokinių. Įgyvendinant Strateginį planą, dalyvaus 56 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, psichologas, socialinis pedagogas, 2 bibliotekininkai, mokytojai) ir 24 nepedagoginiai darbuotojai. Visi pedagoginiai darbuotojai yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, 7 pedagogai yra atestuoti mokytojo eksperto, 24 – mokytojo metodininko, 8 – vyresniojo mokytojo kvalifikacinei kategorijai.

Vykdant Strateginį planą, bus užtikrinama pagrindinio ugdymo programos II dalies, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo programų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos teikimas mokiniams, laiduojamas Gimnazijai skiriamų valstybės biudžeto mokymo lėšų, Savivaldybės biudžeto ir įmokų už patalpų nuomos paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui, jų kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Gimnazijos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), nemokamam mokinių maitinimui ir pavėžėjimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai lemia Gimnazijoje planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

**01 TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti ugdymo(si) kokybę, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos mokiniams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas | 2020 m. faktas | 2021 m. | 2022 m. | 2023 m. |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius (proc.)
 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus (proc.)
 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 1. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai (proc.)
 | 68 | 70 | 71 | 71 |
| 4. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai (proc.) | 70 | 80 | 90 | 100 |
| 1. Mokinių, dalyvaujančių neformaliojo švietimo programose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)
 | 79 | 80 | 80 | 80 |
| 6. Nemokamai maitinamų mokinių skaičius (vnt.) | 12 | 12 | 12 | 12 |
| 7. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir dalykinių projektų skaičius (vnt.) | 45 | 52 | 52 | 52 |
| 8. Pavežamų mokinių skaičius (vnt.) | 12 | 15 | 15 | 15 |
| 9. Mokinių, kuriems suteikta švietimo pagalba, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (vnt.) | 60 | 60 | 60 | 60 |

1. **TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

***01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.*** Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo 599 mokiniams, pagrindinio ugdymo II dalies ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo ir tikslingo gaunamų valstybės, Savivaldybės, paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos Gimnazijos darbuotojų (81 etatas) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.).

***01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.***Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės darbuotojams tobulinti kvalifikaciją. Kvalifikacijos tobulinimo veiklas mokytojai rinksis tikslingai, atsižvelgdami į Gimnazijos veiklos bei ugdymo planuose numatytus prioritetus. 4 pedagogai atestuosis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. vasario 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-44 patvirtinta Gimnazijos atestacijos programa.

***01.01.03. Priemonė. Papildomų paslaugų teikimas.***Įgyvendinant šį uždavinį, bus teikiamos maitinimo organizavimo bei mokinių pavėžėjimo paslaugos. Bus sudarytos sąlygos 599 Gimnazijos mokiniams teikti sveikatai naudingą, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Planuojama, kad 2021 m. nemokamai bus maitinama 12 socialiai remtinų mokinių ir kompensuotos 15 mokinių pavėžėjimo išlaidos.

***01.01.04.* *Priemonė. Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.***Vykdant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos mokinių užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Gimnazijoje įgyvendinamas neformaliojo švietimo programas (ekologinio, etnokultūrinio, sveikos gyvensenos, sportinio, meninio, dalykinio ugdymo ir kt.), kitas Gimnazijos pažintinių-edukacinių ir kultūrinių renginių programas. Planuojami 52 renginiai, kuriuose dalyvaus apie 200 mokytojų ir mokinių. Šiai priemonei vykdyti bus naudojamos ir paramos lėšos.

**01.02. Uždavinys.** T**aikyti** S**ampratos elementus ugdymo procese.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

***01.02.01. Priemonė. Sampratos elementų įgyvendinimas.***Vykdant šią priemonę, 2021–2023 metais planuojama kasmet pagal Sampratą ugdyti po 120 mokinių (po 30 mokinių kiekvienoje klasių grupėje). Taip bus praplėstos ir pagilintos mokinių žinios bei gebėjimai gamtos mokslų, ekologinės, sveikos gyvensenos srityse, atliekami tiriamieji-kūrybiniai darbai, organizuojamos edukacinės išvykos, įsigyjamos atnaujintos mokymo priemonės.

* + 1. ***Priemonė. Biochemijos laboratorijos atnaujinimas.***Vykdant šią priemonę, už 2,0 tūkst. Eur per metus laboratorija bus papildoma cheminiais regentais ir apsaugos priemonėmis. 2022 m. planuojamas traukos spintos įrengimas už 2,0 tūkst. Eur.

**02 TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas | 2020 m. faktas | 2021 m. | 2022 m. | 2023 m. |
| 1. Suremontuotų laiptinių skaičius (vnt.)
 |  |  | 1 |  |
| 1. Atnaujintų mokomųjų kabinetų skaičius (vnt.)
 | 6 | 3 | 3 | 3 |
| 1. Įrengtų modernių erdvių skaičius (vnt.)
 | 1 |  | 1 |  |
| 1. Atnaujintų baldų skaičius (vnt.)
 | 31 | 10 | 10 | 10 |
| 1. Įsigytų informacinių ir komunikacinių technologijų skaičius (vnt.)
 | 11 | 37 | 37 | 37 |
| 1. Įrengta oro kondicionavimo sistema (vnt.)
 | 10 |  |  |  |
| 1. Atliktas kapitalinis ūkinio pastato stogo remontas (m2)
 | 110 |  |  |  |

**02 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**02.01. Uždavinys.** **Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

***02.01.01. Priemonė. Pasiruošimas naujiems mokslo metams.***Vykdant šią priemonę, kiekvienais metais iki rugsėjo 1 d. bus atlikti vienos laiptinės ir 6 kabinetų remonto darbai, laiduojant higienos reikalavimus.

***02.01.02. Priemonė. Modernių erdvių sukūrimas.***Vykdant šią priemonę, 2022 m. už 4,0 tūkst. Eur bus sutvarkyta patalpa ir pritaikyta mokymui(si).

**02.02.Uždavinys.** **Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

***02.02.01. Priemonė. Baldų atnaujinimas.*** Vykdant šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka. 2021–2023 metais numatoma įsigyti kasmet po 10 baldų komplektą ar pavienių baldų už 2,5 tūkst. Eur.

***02.02.02.* *Priemonė.* I*nformacinių ir komunikacinių technologijų įsigijimas.*** Vykdant šią priemonę, Gimnazijoje per trejus metus bus įsigyti 6 daugialypės terpės projektoriai, 90 personalinių kompiuterių, 15 konferencinių kamerų.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, laikinai

vykdanti įstaigos vadovo funkcijas Rasa Pragulbeckienė

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

SUDERINTA SUDERINTA

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos

tarybos posėdžio 2020-09-25 Švietimo skyriaus vedėjo 2020-10-23

protokoliniu nutarimu įsakymu Nr. ŠV1-198

(protokolas Nr.V1-5)

 Strateginio plano

priedas

**KLAIPĖDOS „VĖTRUNGĖS“ GIMNAZIJOS, 190444479**

**2021–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO**

**TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

 **1 lentelė**

 (tūkst. Eur)

| Veiklos plano tikslo kodas | Uždavinio kodas | Priemonės kodas | Pavadinimas | Priemonės požymis | Asignavimų valdytojo kodas | Vykdytojas (skyrius / asmuo) | Finansavimo šaltinis | Asignavimai 2020-iesiems metams | Lėšų poreikis 2021-iesiems metams | 2022-ųjų metų lėšų projektas | 2023-ųjų metų lėšų projektas | **Produkto kriterijaus** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Pavadinimas | planas |
| 2021-ieji metai | 2022-ieji metai | 2023-ieji metai |
| **01** | **Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą** |
| **01** | **01** | **Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę** |
| **01** | **01** | **01** | Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas |   |   |  Direktorius    | SB(VB) | 978,8 | 1028,6 | 1030,0 | 1030,0 | Mokinių skaičius, vnt. | 599 | 600  |  600 |
| SB | 275,2 | 269,3 | 270,0 | 270,0 | Pedagogų etatų skaičius, vnt. | 57 | 57  | 57 |
| Nepedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt. |  24 | 24  | 24  |
| **Iš viso:** | **1254,0** | **1297,9** | **1300,0** | **1300,0** | Pastatų skaičius, vnt. |  1 |  1 |  1 |
| **01** | **01** | **02** | Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas |  |  | Direktoriaus pavaduotojai ugdymui  | SB(VB) | 4,9 | 4,9 | 5,0 | 5,0 | Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt. | 50 | 52 | 52 |
|  SB | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | Nepedagoginių darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt. | 4 | 4 | 4 |
| Kvalifikacijos renginių skaičius, vnt. | 255 | 255  | 260 |
| **Iš viso:** | **5,6** | **5,6** | **5,7** | **5,7** |
| **01** | **01** | **03** | Papildomų paslaugų teikimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojai ugdymui | SB (VB) | 4,9 | 4,9 | 4,9 | 4,9 | Nemokamai maitinamų mokinių skaičius, vnt. | 12 | 12 | 12 |
| SB(VB) | 1,2 | 1,4 | 1,3 | 1,3 | Pavežamų mokinių skaičius, vnt. | 15 | 15 | 15 |
| **Iš viso:** | **6,1** | **6,3** | **6,2** | **6,2** |
| **01** | **01** | **04** | Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojai ugdymui | SB(VB) | 1,8 | 1,8 | 1,9 | 1,9 | Renginių skaičius, vnt. | 52 | 52 | 52 |
| SB | 0,4 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Kt. | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| **Iš viso:** | **2,7** | **2,8** | **2,9** | **2,9** |
| **01** | **01** | **Iš viso uždaviniui:** | **1268,4** | **1312,6** | **1314,8** | **1314,8** |   |   |   |   |
| **01** | **02** |  **Taikyti Sampratos elementus ugdymo procese** |  |
| **01** | **02** | **01** | Sampratos elementų įgyvendinimas |   |   | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui   | SB(VB) | 0,4 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | Mokinių skaičius, vnt.  | 120 | 120 | 120 |
| SB | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | Mokymo priemonių skaičius, vnt. | 12 | 15 | 15 |
| **Iš viso:** | **0,9** | **1,0** | **1,0** | **1,0** | Išvykų skaičius, vnt. | 3 | 6 | 6 |
| **01** | **02** | **02** | Biochemijos laboratorijos atnaujinimas |   |   | Direktoriaus pavaduotojas | SB(VB) |  0,4 |  1,0 |  3,0 | 1,0  | Traukos spintų skaičius, vnt. |  | 1 |  |
| SB   | 0,2 | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| **Iš viso:** | **0,6** | **2,0** | **4,0** | **2,0** | Priemonių skaičius, vnt. | 12 | 12 | 15 |
| **01** | **02** | **Iš viso uždaviniui:** | **1,5** | **3,0** | **5,0** | **3,0** |   |   |   |   |
| **01** | **Iš viso tikslui:** | **1269,9** | **1315,6** | **1319,8** | **1317,8** |   |   |   |   |
| **02** | **Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką** |
| **02** | **01** |  **Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką** |
| **02** | **01** | **01** | Pasiruošimas naujiems mokslo metams |   |   | Direktorius,Direktoriaus pavaduotojas  | SB  | 2,0 | 3,0 | 4,0 | 4,0 | Laiptinių skaičius, vnt. |   | 1  |   |
| Kabinetų skaičius, vnt. | 3 | 3 | 3 |
| **Iš viso:** | **2,0** | **3,0** | **4,0** | **4,0** |
| **02**  | **01** | **02** | Modernių erdvių sukūrimas  |   |   | Direktorius |  SB  | 1,0  | 0,0  | 4,0  | 0,0  | Įrengtų modernių erdvių skaičius, vnt. |     | 1 |  |
| **Iš viso:** | **1,0** | **0,0** | **4,0** | **0,0** |
|  | **01** | **Iš viso uždaviniui:** | **3,0** | **3,0** | **8,0** | **4,0** |  |
| **02** | **02** | **Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms** |
| **02** | **02** | **01** | Baldų atnaujinimas |   |   | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 3,2 | 2,5 | 2,5 | 2,5 | Baldų skaičius, vnt. | 10 | 10 | 10 |
| **Iš viso:** | **3,2** | **2,5** | **2,5** | **2,5** |
| **02** | **02** | **02** | Informacinių ir komunikacinių technologijų įsigijimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 2,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | Projektorių skaičius, vnt.  | 2 | 2 | 2 |
| Kompiuterių skaičius, vnt. | 30 | 30 | 30 |
| Konferencinės kameros, vnt. | 5 | 5 | 5 |
| **Iš viso:** | **2,0** | **20,0** | **20,0** | **20,0** |
| **02** | **02** | **Iš viso uždaviniui:** | **5,2** | **22,5** | **22,5** | **22,5** |  |
| **02** | **Iš viso tikslui:** | **8,2** | **25,5** | **30,5** | **26,5** |   |   |   |   |
| **01** |  **Iš viso strateginiam planui:**  | **1278,1** | **1341,1** | **1350,3** | **1344,3** |  |  |  |  |

**FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ 2 lentelė**

 (tūkst.Eurų)

| **Finansavimo šaltiniai** | Asignavimai 2019 metams | Lėšų poreikis 2020 metams | 2021 metų lėšų projektas | 2022 metų lėšų projektas |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:** | **1256,5** | **1299,9** | **1302,0** | **1302,0** |
| Savivaldybės biudžeto lėšos **SB** | 275,2 | 269,3 | 270,0 | 270,0 |
| Apyvartos lėšų likutis **SB(L)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti **SB(ESA)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos **SB(AA)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis **SB(AAL)** |   |   |   |   |
| Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) **SB(SP)** | 2,5 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos **SB(VB)** | 978,8 | 1028,6 | 1030,0 | 1030,0 |
| Vietinės rinkliavos lėšos **SB(VR)** |  |  |  |  |
| Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius **SB(MK)** |  |  |  |  |
| Paskolos lėšos **SB(P)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos **PF** |  |  |  |  |
| **KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:** | **3,3** | **3,5** | **3,6** | **3,6** |
| Europos Sąjungos paramos lėšos **ES** |  |  |  |  |
| Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos **KPP** |  |  |  |  |
| Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos **KVJUD** |  |  |  |  |
| Valstybės biudžeto lėšos **LRVB** |  |  |  |  |
| Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos **PSDF** |  |  |  |  |
| Kiti finansavimo šaltiniai **Kt** | 3,3 | 3,5 | 3,6 | 3,6 |
| **IŠ VISO:** | **1259,8** | **1303,4** | **1305,6** | **1305,6** |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_