PATVIRTINTA

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos

direktoriaus 2019 m. spalio 11 d.

įsakymu Nr. V– 119

**KLAIPĖDOS „VĖTRUNGĖS“ GIMNAZIJOS , 190444479**

**2020–2022 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

**VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos 2020–2022 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės 2013–2020 metų strateginį plėtros planą, patvirtintą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2013 m. balandžio 26 d. sprendimu Nr. T2-79 , Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016–2020 metų bendrąjį planą, patvirtintą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T2-119 ir Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos (toliau – Gimnazija) bendruomenės poreikius bei Gimnazijos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pagrindinio ugdymo II dalies ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Gimnazijai skiriamų valstybinių mokymo lėšų ugdymo valandoms finansuoti, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) biudžeto ir įmokų už teikiamas paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Gimnazijos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Gimnazijoje planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Gimnazija 2020–2022 metais planuoja įgyvendinti šį prioritetą – siekti visapusiško mokymo proceso dalyvių poreikių tenkinimo, siekiant užtikrinti saugias ugdymosi sąlygas.

Bendruomenė susitarė dėl tokių strateginės veiklos tikslų:

1. Sudaryti galimybes kiekvienam mokiniui tapti išsilavinusia, pilietiška, atsakinga ir kūrybinga asmenybe;

2. Užtikrinti saugias, šiuolaikiškas ugdymosi sąlygas ir racionalų gimnazijos patalpų panaudojimą.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Gimnazijoje būtina spręsti šias problemas: atlikti šoninių laiptinių remontą, atnaujinti baldus dalykiniuose kabinetuose, atnaujinti biochemijos laboratorijos inventorių bei įrangą mokinių praktiniams darbams atlikti, įgyvendinant Ekologijos ir aplinkos technologijų ugdymo sampratos elementus, patvirtintus Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. balandžio 23 d. įsakymu Nr.V-379 (toliau –Samprata).

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 55 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 3 direktoriaus pavaduotojai ugdymui, psichologas, socialinis pedagogas, 2 bibliotekininkai, mokytojai) ir 24 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams (toliau – direktoriaus pavaduotojas), raštinės administratorius, mokinių duomenų bazės ir duomenų koordinavimo specialistai, informacinių technologijų ir techninių priemonių specialistas, kiti darbuotojai). Gimnazijoje dirba mokytojai turintys aukštąjį išsilavinimą. Iš jų 9 mokytojai ekspertai, 29 mokytojai metodininkai, 17 vyresniųjų mokytojų.

**01.TIKSLAS. Sudaryti galimybes kiekvienam mokiniui tapti išsilavinusia, pilietiška, atsakinga ir kūrybinga asmenybe.**

Siekiant šio tikslo, svarbu tenkinti gyventojų poreikius ugdyti mokinius Gimnazijoje, sudaryti sąlygas jų saviraiškai ir užimtumui, užtikrinti saugias ir sveikas ugdymosi sąlygas, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, švietimo pagalbos mokiniams teikimą. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas | 2019 m. faktas | 2020 m. | 2021 m. | 2022m. |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 2.Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 3.Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai, procentais | 67,2 | 68,4 | 70,0 | 71,0 |
| 4. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais | 95 | 98 | 100 | 100 |
| 5.Mokinių dalyvaujančių neformaliojo švietimo programose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, procentais | 77 | 79 | 80 | 80 |
| 6. Nemokamai maitinamų mokinių skaičius, vienetais | 15 | 15 | 15 | 15 |
| 7. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir dalykinių projektų skaičius, vienetais | 42 | 52 | 52 | 52 |
| 8. Pavežamų mokinių skaičius, vienetais | 12 | 12 | 12 | 12 |

1. **TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.* Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo 590 mokiniams, pagrindinio II dalies ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos Gimnazijos darbuotojų (79 etatams) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti**.**

*01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.* Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės darbuotojams vidutiniškai tobulinti kvalifikaciją ir 3 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2019 m. sausio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-35 patvirtinta atestacijos programa.

*01.01.03.Priemonė.Teikti papildomas paslaugas.* Įgyvendinant šį uždavinį, bus teikiamos nemokamo maitinimo organizavimas bei mokinių pavežėjimas. Vykdant šią priemonę bus sudarytos sąlygos nemokamam mokinių maitinimui. Mokiniams bus tiekiamas sveikatai palankus, šviežias, šiltas, vietoje pagamintas maistas. 12 mokinių bus teikiamos pavėžėjimo paslaugos.

*01.01.04.* *Priemonė. Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Vykdant šią priemonę bus sudarytos sąlygos mokinių užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Gimnazijoje įgyvendinamas neformaliojo švietimo programas (etnokultūrinio, sveikos gyvensenos, sportinės, meninio, dalykinio ugdymo ir kt.), ilgalaikius tęstinius tarptautinius projektus „Aš ir medijos“, „Dideli, maži ekranai. Medijų raštingumas Lietuvos mokyklose“, „Svajonių komanda“ kitas Gimnazijos pažintinių-edukacinių ir kultūrinių renginių programas. Planuojami 52 renginiai, kuriuose dalyvaus apie 200 mokytojų ir mokinių. Šiai priemonei vykdyti bus naudojamos ir paramos lėšos.

**01.02. Uždavinys.** S**ampratos elementų taikymas ugdymo procese.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.02.01. Priemonė. Sampratos elementų įgyvendinimui.* Vykdant šią priemonę, 2020–2022 metais planuojama kasmet pagal Sampratos elementų ugdyti po 120 mokinių (po 30 mokinių kiekvienoje klasių grupėje). Taip bus praplėstos ir pagilintos mokinių žinios bei gebėjimai gamtos mokslų, ekologinės, sveikos gyvensenos srityse, atliekami tiriamieji-kūrybiniai darbai, organizuojamos edukacinės išvykos, įsigyjamos atnaujintos mokymo priemonės.

* + 1. *Priemonė. Biochemijos laboratorijos atnaujinimas.* Vykdant šią priemonę, už 3,0 tūkst. Eur per trejus metus biochemijos laboratorijoje bus įrengta ventiliacinė sistema ir palaikomas jos funkcionavimas bei už 5,0 tūkst. Eur laboratorija bus aprūpinta cheminiais regentais ir apsaugos priemonėmis (36 vnt. per trejus metus).

**02.TIKSLAS. Užtikrinti saugias, šiuolaikinius ugdymosi sąlygas ir racionalų Gimnazijos patalpų panaudojimą.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas | 2019 m. faktas | 2020 m. | 2021 m. | 2022 m. |
| 1. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais | 2 | 2 | 4 | 4 |
| 2.Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais | 5 | 5 | 4 | 3 |
| 3. Sutvarkytų šoninių laiptų skaičius, vienetais | 1 |  | 1 |  |
| 4. Sukurtų modernių erdvių skaičius, vienetais | 1 | 1 |  | 1 |
| 5.Atnaujinta baldų, vienetais | 1 | 6 | 6 | 7 |

**02. TIKSLAS. ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**02.01. Uždavinys.** **Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.* Vykdant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2020 -2020 m. už 5,0 tūkst. Eur. bus atlikti Gimnazijos 1 šoninės laiptinės ir 10 mokomųjų kabinetų remontai (grindų dangos keitimas, lubų ir sienų dažymas).

*02.01.02. Priemonė. Modernių erdvių sukūrimas.* Vykdant šią priemonę, Gimnazijoje už 13,2 tūkst. Eur per trejus metus bus įrengtos poilsio zonos I ir II aukštuose ( minkštasuoliai, sienų, lubų remontas).

**02.02.Uždavinys.** **Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Baldų atnaujinimas.*

Vykdant šią priemonę bus užtikrinta estiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka. 2020 -2022 metais numatoma įsigyti 12 spintų, 5 mokytojų stalus, 1 mokytojo stalą fizikos kabinetui, 1 mokyklinių baldų komplektą.

*02.02.02.* *Priemonė.* I*nformacinių ir komunikacinių technologijų.* Vykdant šią priemonę, Gimnazijoje per trejus metus bus įsigyti 6 daugialypės terpės projektoriai, 5 personaliniai kompiuteriai, 1 kopijavimo aparatas. Šiai priemonei vykdyti bus panaudojamos SB.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2020–2022 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorius Ramvydas Juška

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

SUDERINTA SUDERINTA

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos

tarybos posėdžio 2019 – 09 – 23 Ugdymo ir kultūros departamento

protokoliniu nutarimu Švietimo skyriaus vedėjas

(protokolas Nr.V1-3) 2019-10-11

Strateginio plano

priedas

**KLAIPĖDOS „VĖTRUNGĖS“ GIMNAZIJOS, 190444479**

**2020–2022 METŲ STRATEGINIO PLANO**

**TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

**1 lentelė**

(tūkst. Eur)

| Veiklos plano tikslo kodas | Uždavinio kodas | Priemonės kodas | Pavadinimas | Priemonės požymis | Asignavimų valdytojo kodas | Vykdytojas (skyrius / asmuo) | Finansavimo šaltinis | Asignavimai  2019-iesiems metams | Lėšų poreikis  2020-iesiems metams | 2021-ųjų metų lėšų projektas | | 2022-ųjų metų lėšų projektas | | **Produkto kriterijaus** | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Pavadinimas | | planas | | | |
| 2020-ieji metai | 2021-ieji metai | | 2022-ieji metai |
| **01** | **Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **01** | **01** | **Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **01** | **01** | **01** | Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas |  |  | Direktorius | SB(VB) | 941,2 | 968,0 | 970,0 | | 970,0 | | Ugdomų mokinių skaičius, vnt. | | 590 | 600 | | 600 |
| SB | 228,9 | 249,5 | 250,0 | | 250,0 | | Dirbančių pedagogų etatų skaičius, vnt. | | 55 | 56 | | 56 |
| Dirbančių nepedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt. | | 24 | 24 | | 24 |
| **Iš viso:** | **1170,1** | **1217,5** | **1220,0** | | **1220,0** | | Išlaikomų pastatų skaičius, vnt. | | 1 | 1 | | 1 |
| **01** | **01** | **02** | Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas |  |  | Direktoriaus pavaduotojai ugdymui | SB(VB) | 4,6 | 4,6 | 4,7 | | 4,7 | | Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt. | | 50 | 51 | | 52 |
| SB | 0,6 | 0,4 | 0,4 | | 0,4 | | Nepedagoginių darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt. | | 4 | 4 | | 5 |
| Išklausytų kvalifikacijos renginių skaičius, vnt. | | 255 | 255 | | 260 |
| **Iš viso:** | **5,2** | **5,0** | **5,1** | | **4,1** | |
|  |  | **03** | Teikti papildomas paslaugas | | | | SB (VB) | 4,1 | 4,1 | | 4,1 | | 4,1 | | Nemokamai maitinamų mokinių skaičius, vnt. | 15 | | 15 | 15 |
| SB(VB) | 1,2 | 1,2 | | 1,2 | | 1,2 | | Pavežamų mokinių skaičius | 12 | | 12 | 12 |
| IŠ viso: | **5,3** | **5,3** | | **5,3** | | **5,3** | |
|  |  | **04** | Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas | | | | SB(VB) | 1,7 | 1,8 | | 1,8 | | 1,8 | | Renginių skaičius, vnt. | 52 | | 52 | 52 |
| **SB** | 0,4 | 0,5 | | 0,5 | | 0,5 | |
| **Kt.** | 0,5 | 0,5 | | 0,5 | | 0,5 | |
| **Iš viso:** | **2,6** | **2,8** | | **2,8** | | **2,8** | |
| **01** | **01** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **1183,2** | **1230,6** | | **1233,2** | | **1232,2** | |  |  | |  |  |
| **01** | **02** | **Sampratos elementų taikymas ugdymo procese** | | | | | | | | | | | | | |  | | | |
| **01** | **02** | **01** | Sudaryti sąlygas Sampratos elementų įgyvendinimui |  |  | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | SB(VB) | 0,4 | 0,5 | 0,5 | | 0,5 | | Mokinių skaičius, vnt. | | 120 | 120 | | 120 |
| SB | 0,5 | 0,5 | 0,5 | | 0,5 | | Mokymo priemonių skaičius, vnt. | | 12 | 15 | | 15 |
| **Iš viso:** | **0,9** | **1,0** | **1,0** | | **1,0** | | Išvykų skaičius, vnt. | | 3 | 6 | | 6 |
| **01** | **02** | **02** | Biochemijos laboratorijos atnaujinimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB(VB) | 0,4 | 1,0 | 1,0 | | 2,0 | | Ventiliacinių sistemų skaičius, vnt. | | 1 | 1 | | 1 |
| SB | 0,2 | 1,0 | 1,0 | | 2,0 | | Priemonių skaičius, vnt. | | 9 | 12 | | 15 |
| **Iš viso:** | **0,6** | **2,0** | **2,0** | | **4,0** | |
| **01** | **02** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **1,5** | **3,0** | | **3,0** | | **5,0** | |  |  | |  |  |
| **01** | **Iš viso tikslui:** | | | | | | | **1184,7** | **1233,6** | | **1236,2** | | **1237,2** | |  |  | |  |  |
| **02** | **Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **02** | **01** | **Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **02** | **01** | **01** | Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 2,0 | 1,0 | 2,0 | | 2,0 | | Laiptinių skaičius, vnt. | |  | 1 | |  |
| Kabinetų skaičius, vnt. | | 2 | 4 | | 4 |
| **Iš viso:** | **2,0** | **1,0** | **2,0** | | **2,0** | |
| **02** | **01** | **02** | Modernių erdvių sukūrimas |  |  | Direktoriaus,  Savivaldybės administracija | SB | 0,0 | 1,8 | 7,0 | | 4,4 | | Įrengtų modernių erdvių skaičius, vnt. | | 1 |  | | 1 |
| **Iš viso:** | **0,0** | **1,8** | **7,0** | | **4,4** | |
| 02 | **01** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **2,0** | **2,8** | | **9,0** | | **6,4** | |  | | | | |
| **02** | **02** | **Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **02** | **02** | **01** | Baldų atnaujinimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 2,0 | 2,0 | 2,0 | | 3,0 | | Baldų skaičius, vnt. | | 6 | 6 | | 7 |
| **Iš viso:** | **2,0** | **2,0** | **2,0** | | **3,0** | |
| **02** | **02** | **02** | Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 2,0 | 1,0 | 2,0 | | 2,0 | | Projektorių skaičius, vnt. | | 2 | 2 | | 2 |
| Kompiuterių skaičius, vnt. | | 2 | 2 | | 1 |
| Dauginimo aparatų  skaičius, vnt. | | 1 |  | |  |
| **Iš viso:** | **2,0** | **1,0** | **2,0** | | **2,0** | |
| **02** | **02** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **4,0** | **3,0** | | **4,0** | | **5,0** | |  | | | | |
| **02** | **Iš viso tikslui:** | | | | | | | **6,0** | **5,8** | | **13,0** | | **11,4** | |  |  | |  |  |
| **01** |  | **Iš viso strateginiam planui:** | | | | | | **1190,7** | **1239,4** | | **1249,2** | | **1248,6** | |  |  | |  |  |

**FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ 2 lentelė**

(tūkst.Eurų)

| **Finansavimo šaltiniai** | Asignavimai  2019 metams | Lėšų poreikis  2020 metams | 2021 metų lėšų projektas | 2022 metų lėšų projektas |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:** | **1186,8** | **1235,2** | **1244,7** | **1244,2** |
| Savivaldybės biudžeto lėšos **SB** | 236,8 | 257,6 | 257,1 | 256,6 |
| Apyvartos lėšų likutis **SB(L)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti **SB(ESA)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos **SB(AA)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis **SB(AAL)** |  |  |  |  |
| Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) **SB(SP)** | 8,8 | 9,6 | 9,6 | 9,6 |
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos **SB(VB)** | 941,2 | 968,0 | 970,0 | 970,0 |
| Vietinės rinkliavos lėšos **SB(VR)** |  |  |  |  |
| Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius **SB(MK)** |  |  |  |  |
| Paskolos lėšos **SB(P)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos **PF** |  |  |  |  |
| **KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:** | **3,90** | **4,20** | **4,50** | **4,90** |
| Europos Sąjungos paramos lėšos **ES** |  |  |  |  |
| Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos **KPP** |  |  |  |  |
| Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos **KVJUD** |  |  |  |  |
| Valstybės biudžeto lėšos **LRVB** |  |  |  |  |
| Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos **PSDF** |  |  |  |  |
| Kiti finansavimo šaltiniai **Kt** | 3,9 | 4,20 | 4,5 | 4,9 |
| **IŠ VISO:** | **1190,7** | **1239,4** | **1249,2** | **1249,1** |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_