PATVIRTINTA

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos

direktoriaus 2018 m. gruodžio 12 d.

įsakymu Nr. V– 124

**KLAIPĖDOS „VĖTRUNGĖS“ GIMNAZIJOS , 190444479**

**2019–2021 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

**VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos 2019–2021 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės 2013–2020 metų strateginį plėtros planą, patvirtintą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2013 m. balandžio 26 d. sprendimu Nr. T2-79, Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016–2020 metų bendrąjį planą, patvirtintą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T2-119 ir Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos (toliau – Gimnazija) bendruomenės poreikius ir Gimnazijos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pagrindinio ugdymo II dalies ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Gimnazijai skiriamų valstybinių mokymo lėšų ugdymo valandoms finansuoti, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) biudžeto ir įmokų už teikiamas paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Gimnazijos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Gimnazijoje planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Savivaldybės 2015-2019 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-187, 2019 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-374, Gimnazija 2019–2021 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Kokybiškų ugdymo paslaugų teikimas.

2. Bendruomenės lyderystės gebėjimų didinimas.

3. Sveikos, saugios ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančios aplinkos kūrimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Gimnazijoje būtina spręsti šias problemas: atlikti šoninių laiptinių remontą, atnaujinti baldus dalykiniuose kabinetuose, futbolo aikštelę (lauke), atnaujinti biochemijos laboratorijos inventorių bei įrangą mokinių praktiniams darbams atlikti, įgyvendinant Ekologijos ir aplinkos technologijų ugdymo sampratos Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro tvarka elementus (toliau –Samprata).

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 56 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 3 direktoriaus pavaduotojai ugdymui, psichologas, socialinis pedagogas, 2 bibliotekininkai, mokytojai) ir 24 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams (toliau – direktoriaus pavaduotojas), raštinės administratorius, mokinių duomenų bazės ir duomenų koordinavimo specialistai, informacinių technologijų ir techninių priemonių specialistas, kiti darbuotojai). Gimnazijoje dirba mokytojai turintys aukštąjį išsilavinimą. Iš jų 9 mokytojai ekspertai, 26 mokytojai metodininkai, 17 vyresniųjų mokytojų.

**01.TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu tenkinti gyventojų poreikius ugdyti mokinius Gimnazijoje, sudaryti sąlygas jų saviraiškai ir užimtumui, užtikrinti saugias ir sveikas ugdymosi sąlygas, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, švietimo pagalbos mokiniams teikimą. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas | 2018 m. faktas | 2019 m. | 2020 m. | 2021m. |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 2.Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 3. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 4. Švietimo pagalba mokiniams teikiama laiku ir kvalifikuotai, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 5. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 6. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais | 95 | 98 | 100 | 100 |

1. **TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.* Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo 597 mokiniams, pagrindinio II dalies ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos Gimnazijos darbuotojų (80,29 etatams) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti**.**

*01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.* Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės darbuotojams vidutiniškai 5 dienas per metus tobulinti kvalifikaciją ir 4 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. sausio 29 d. įsakymu Nr. ŠV1-48 patvirtinta atestacijos programa.

**01.02. Uždavinys. Sampratos elementų diegimas ugdymo procese.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.02.01. Priemonė. Sudaryti sąlygas Sampratos elementų įgyvendinimui.* Vykdant šią priemonę, 2019 m. bus sudarytos sąlygos 90 mokinių, mokomų pagal Sampratos elementus, praplėsti ir pagilinti žinias bei gebėjimus gamtos mokslų, ekologinės, sveikos gyvensenos srityse, plačiau atlikti tiriamuosius-kūrybinius darbus. Šia priemone planuojama už 3,2 tūkst. Eur per trejus metus šiems mokiniams organizuoti edukacines išvykas, padedančias pamokose įgytas teorines žinias patikrinti praktikoje. Taip pat už 6,6 tūkst. Eur bus įsigyta netradiciniam ugdymui būtinų mokymo priemonių (42 vnt. per trejus metus).

* + 1. *Priemonė. Biochemijos laboratorijos atnaujinimas.* Vykdant šią priemonę, už 7,0 tūkst. Eur per trejus metus biochemijos laboratorijoje bus įrengta ventiliacinė sistema ir palaikomas jos funkcionavimas ir už 5,4 tūkst. Eur laboratorija bus aprūpinta cheminiais regentais bei apsaugos priemonėmis (45 vnt. per trejus metus).

**02.TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas | 2018 m. faktas | 2019 m. | 2020 m. | 2021 m. |
| 1. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais | 2 | 6 | 4 | 4 |
| 2. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais | 5 | 5 | 10 | 10 |
| 3. Sutvarkytų šoninių laiptų skaičius, vienetais | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 4. Sukurtų modernių erdvių skaičius, vienetais |  | 1 |  |  |
| 5. Atnaujintų futbolo aikštynų skaičius, vienetais |  | 1 | 1 |  |

**02. TIKSLAS. ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**02.01. Uždavinys.** **Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.* Vykdant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2019 m. už 30,0 tūkst. Eur bus atlikti Gimnazijos 1 šoninės laiptinės ir 6 mokomųjų kabinetų remontai (grindų dangos keitimas, lubų ir sienų dažymas). 2020–2021 m. už 62,0 tūkst. Eur bus atlikti 8 kabinetų remonto darbai ir atnaujintos 2 šoninės laiptinės.

*02.01.02. Priemonė. Modernių erdvių sukūrimas.* Vykdant šią priemonę, Gimnazijoje už 53,0 tūkst. Eur per trejus metus bus sutvarkytos bibliotekos ir skaityklos erdvės, įskaitant trečiojo aukšto koridorius (išdažytos sienos, lubos, pakeista grindų danga, įrengtos stiklinės pertvaros). Taip bus sukurta bibliotekos-skaityklos multifunkcinė erdvė.

**02.02.Uždavinys.** **Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Futbolo aikštyno atnaujinimas.* Vykdant šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali futbolo aikštyno aplinka. 2019–2021 m. numatoma pakeisti futbolo aikštelės tvorą ir dangą už 6,6 tūkst. Eur.

*02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.* Vykdant šią priemonę, Gimnazijoje per trejus metus bus įsigyti 4 daugialypės terpės projektoriai, 10 stacionarių kompiuterių bei 1 kopijavimo aparatas. Tam planuojama išleisti 27,4 tūkst. Eur.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2019–2021 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorius Ramvydas Juška

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

SUDERINTA SUDERINTA

Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazijos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos

tarybos posėdžio 2018–11–30 Ugdymo ir kultūros departamento

protokoliniu nutarimu Švietimo skyriaus vedėjo

(protokolas Nr.V1-5) 2018 m. gruodžio 12 d. įsakymu Nr. ŠV1-438

Strateginio plano

priedas

**KLAIPĖDOS „VĖTRUNGĖS“ GIMNAZIJOS, 190444479**

**2019–2021 METŲ STRATEGINIO PLANO**

**TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

**1 lentelė**

(tūkst. Eur)

| Veiklos plano tikslo kodas | Uždavinio kodas | Priemonės kodas | Pavadinimas | Priemonės požymis | Asignavimų valdytojo kodas | Vykdytojas (skyrius / asmuo) | Finansavimo šaltinis | Asignavimai  2018-iesiems metams | Lėšų poreikis  2019-iesiems metams | 2020-ųjų metų lėšų projektas | 2021-ųjų metų lėšų projektas | **Produkto kriterijaus** | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Pavadinimas | planas | | | | |
| 2019-ieji metai | 2020-ieji metai | | 2021-ieji metai | |
| **01** | **Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **01** | **01** | **Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę** | | | | | | | | | | | | | | | |
| **01** | **01** | **01** | Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas |  |  | Direktorius | SB(VB) | 861,3 | 936,3 | 946,0 | 946,0 | Ugdomų mokinių skaičius, vnt. | 597 | 600 | | 600 | |
| SB | 184,1 | 197,9 | 198,0 | 198,0 | Dirbančių pedagogų etatų skaičius, vnt. | 56 | 57 | | 57 | |
| Dirbančių nepedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt. | 24 | 24 | | 24 | |
| **Iš viso:** | **1045,4** | **1134,2** | **1144,0** | **1144,0** | Išlaikomų pastatų skaičius, vnt. | 1 | 1 | | 1 | |
| **01** | **01** | **02** | Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas |  |  | Direktoriaus pavaduotojai ugdymui | SB(VB) | 4,7 | 4,6 | 4,6 | 4,6 | Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt. | 48 | 51 | | 52 | |
| SB | 0,2 | 0,8 | 1,9 | 2,2 |
| Nepedagoginių darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt. | 3 | 4 | | 6 | |
| Išklausytų kvalifikacijos renginių skaičius, vnt. | 240 | 255 | | 260 | |
| **Iš viso:** | **4,9** | **5,4** | **6,5** | **6,8** |
| **01** | **01** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **1050,3** | **1139,6** | **1150,5** | **1150,8** |  |  | |  | |  |
| **01** | **02** | **Sampratos elementų diegimas ugdymo procese** | | | | | | | | | | | | | | | |
| **01** | **02** | **01** | Sudaryti sąlygas Sampratos elementų įgyvendinimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui | SB(VB) | 2,4 | 2,6 | 2,0 | 2,0 | Ugdomų mokinių skaičius, vnt. | 90 | 120 | | 120 | |
| SB | 0,5 | 0,8 | 1,2 | 1,2 | Atnaujintų mokymo priemonių skaičius, vnt. | 12 | 15 | | 15 | |
| **Iš viso:** | **2,9** | **3,2** | **3,2** | **3,2** | Vykdytų išvykų skaičius, vnt. | 4 | 6 | | 6 | |
| **01** | **02** | **02** | Biochemijos laboratorijos atnaujinimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB(VB) | 0,3 | 1,0 | 2,2 | 2,4 | Įrengtų sistemų skaičius, vnt. | 1 | 1 | | 1 | |
| SB | 0,2 | 1,6 | 2,8 | 2,6 | Įsigytų priemonių skaičius, vnt. | 15 | 15 | | 15 | |
| **Iš viso:** | **0,5** | **2,6** | **5,0** | **5,0** |
| **01** | **02** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **3,4** | **5,8** | **8,2** | **8,2** |  |  | |  | |  |
| **01** | **Iš viso tikslui:** | | | | | | | **1053,7** | **1145,4** | **1158,7** | **1159,0** |  |  | |  | |  |
| **02** | **Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **02** | **01** | **Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką** | | | | | | | | | | | | | | | |
| **02** | **01** | **01** | Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 29,5 | 30,0 | 31,0 | 31,0 | Atnaujintų laiptinių skaičius, vnt. | 1 | 1 | | 1 | |
| Suremontuotų kabinetų skaičius, vnt. | 6 | 4 | | 4 | |
| **Iš viso:** | **29,5** | **30,0** | **31,0** | **31,0** |
| **02** | **01** | **02** | Modernių erdvių sukūrimas |  |  | Direktoriaus,  Savivaldybės administracija | SB | 0,0 | 39,0 | 7,0 | 7,0 | Įrengtų modernių erdvių skaičius, vnt. | 1 | 1 | | 1 | |
| **Iš viso:** | **0,0** | **39,0** | **7,0** | **7,0** |
| 02 | **01** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **29,5** | **69,0** | **38,0** | **38,0** |  | | | | | |
| **02** | **02** | **Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms** | | | | | | | | | | | | | | | |
| **02** | **02** | **01** | Futbolo aikštyno atnaujinimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 30,5 | 1,0 | 2,8 | 2,8 | Atliktų atnaujinimo priemonių skaičius, vnt. | 1 | 1 | | 1 | |
| **Iš viso:** | **30,5** | **1,0** | **2,8** | **2,8** |
| **02** | **02** | **02** | Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas |  |  | Direktoriaus pavaduotojas | SB | 14,0 | 4,8 | 8,0 | 8,0 | Įsigytų projektorių skaičius, vnt. | 2 | 1 | | 1 | |
| Nupirktų kompiuterių skaičius, vnt. |  | 5 | | 5 | |
| Įsigytų dauginimo aparatų  skaičius, vnt. | 1 |  | |  | |
| **Iš viso:** | **14,0** | **4,8** | **8,0** | **8,0** |
| **02** | **02** | **Iš viso uždaviniui:** | | | | | | **44,5** | **5,8** | **10,8** | **10,8** |  | | | | | |
| **02** | **Iš viso tikslui:** | | | | | | | **74,0** | **74,8** | **48,8** | **48,8** |  |  | |  | |  |
| **01** |  | **Iš viso Strateginiams planui:** | | | | | | **1127,7** | **1230,6** | **1207,5** | **1207,8** |  |  | |  | |  |

**2 lentelė**

**FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ**

| **Finansavimo šaltiniai** | Asignavimai  2018 metams | Lėšų poreikis  2019 metams | 2020 metų lėšų projektas | 2021 metų lėšų projektas |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:** | **1124,14** | **1226,47** | **1203,27** | **1203,27** |
| Savivaldybės biudžeto lėšos **SB** | 224,60 | 256,27 | 232,27 | 232,27 |
| Apyvartos lėšų likutis **SB(L)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti **SB(ESA)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos **SB(AA)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis **SB(AAL)** |  |  |  |  |
| Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) **SB(SP)** | 9,04 | 9,00 | 9,00 | 9,00 |
| Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos **SB(VB)** | 890,50 | 961,20 | 962,00 | 962,00 |
| Vietinės rinkliavos lėšos **SB(VR)** |  |  |  |  |
| Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius **SB(MK)** |  |  |  |  |
| Paskolos lėšos **SB(P)** |  |  |  |  |
| Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos **PF** |  |  |  |  |
| **KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:** | **3,60** | **4,10** | **4,20** | **4,50** |
| Europos Sąjungos paramos lėšos **ES** |  |  |  |  |
| Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos **KPP** |  |  |  |  |
| Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos **KVJUD** |  |  |  |  |
| Valstybės biudžeto lėšos **LRVB** |  |  |  |  |
| Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos **PSDF** |  |  |  |  |
| Kiti finansavimo šaltiniai **Kt** | 3,60 | 4,10 | 4,20 | 4,50 |
| **IŠ VISO:** | **1127,74** | **1182,57** | **1207,47** | **1207,77** |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_